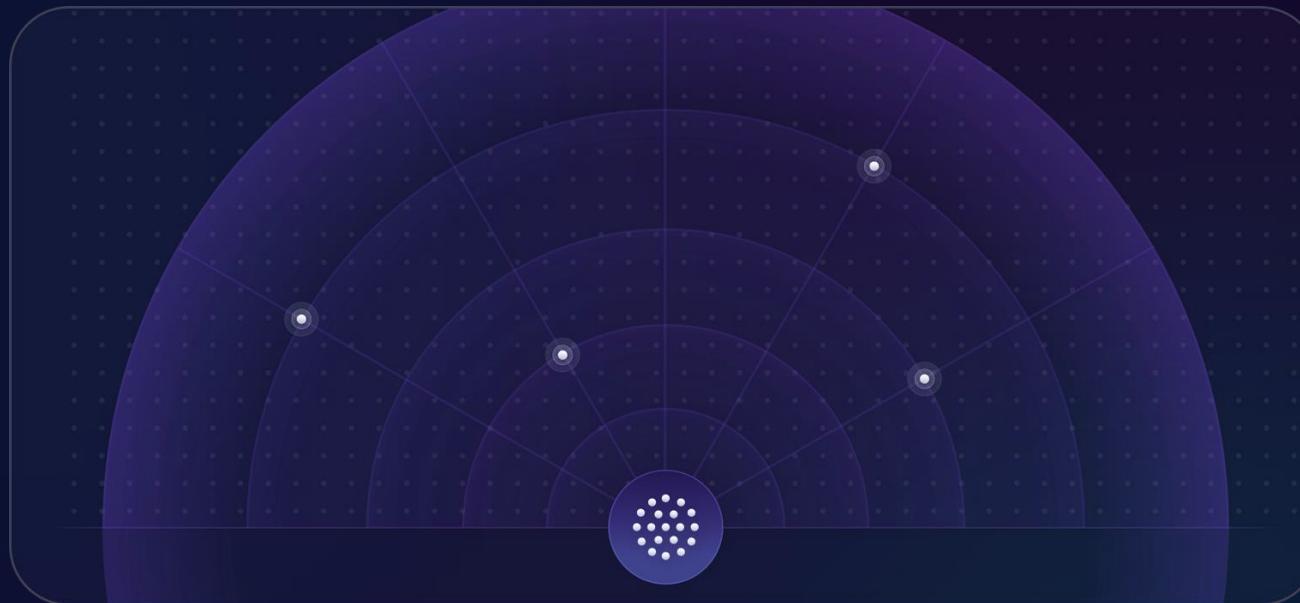


DIGITAL MANAGEMENT

Servizio di Ottimizzazione dei Costi dei Trasporti

Compliance, semplificazione e miglioramento efficienza, sostenibilità e competenze.



Perché COSMAN?

Cosman offre un servizio innovativo per ottimizzare i costi di trasporto, sfruttando l'esperienza dei suoi consulenti altamente qualificati e la potenza della piattaforma tecnologica SHAPER® .

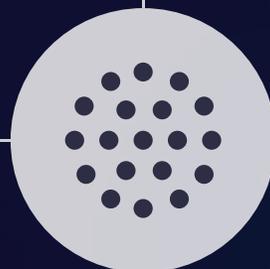
Il nostro obiettivo è aiutarti a ridurre le spese dei Trasporti, migliorare l'efficienza operativa e ottenere risultati misurabili, tutto attraverso un approccio basato sui dati e sulla personalizzazione dei livelli di servizio richiesti.

Consulenza di specialisti di settore

I nostri consulenti, grazie a una profonda conoscenza del mercato e dei fornitori maturata in anni di esperienza nel settore dei trasporti, valutano attentamente le tue esigenze e mettono a disposizione benchmark esterni per offrirti soluzioni pratiche, competitive e sostenibili.

Tecnologia: Piattaforma SHAPER

La piattaforma tecnologica SHAPER®, basata su algoritmi di machine learning e modelli di analisi predittiva, elabora grandi set di dati per analizzare scenari complessi e identificare opportunità di ottimizzazione. SHAPER® permette di monitorare nel dettaglio ogni componente del costo, di identificare e adottare le strategie di acquisto più vantaggiose e garantisce che i miglioramenti ottenuti siano mantenuti nel tempo



Controllo Accurato delle Fatture BILL AUDIT COSMAN

Il servizio prevede un controllo approfondito della correttezza delle fatture emesse dai fornitori, verificando la conformità con i contratti stipulati e le condizioni pattuite. Questo processo garantisce la massima trasparenza, riduce il rischio di errori amministrativi e consente di evitare costi non previsti, contribuendo a una gestione finanziaria più efficiente

Strumenti operativi: SELFOR

Grazie allo strumento SELFOR, è possibile selezionare il fornitore più adatto in base alle caratteristiche specifiche del trasporto da effettuare, garantendo decisioni operative rapide ed efficaci che massimizzano efficienza e risparmio.

Come funziona



1. Costruzione della Base Dati e Definizione dell'AS-IS

Raccolta e organizzazione dei dati relativi ai trasporti per definire lo stato attuale dei costi e del livello di servizio



2. Analisi dei Dati con SHAPER®, ed Elaborazione delle Proposte di Miglioramento

Utilizzo della piattaforma SHAPER®, per analizzare i dati, individuare inefficienze e proporre strategie ottimizzate



3. Implementazione dei Miglioramenti e Semplificazione dell'Operatività

Applicazione delle proposte di Miglioramento, supporto continuo, formazione e utilizzo di strumenti innovativi per scegliere il fornitore più competitivo.



4. Monitoraggio e Controllo

Monitoraggio continuativo del costo e controllo della correttezza delle fatture.

Vantaggi

- Miglioramento della Performance**

Raggiungi i tuoi target con un sistema data-driven avanzato e basato sull'AI che ti permette di misurare, monitorare e ottimizzare costi, consumi, budget e KPI in modo efficace.
- Creazione di Scenari di Miglioramento con l'IA**

Sfrutta l'intelligenza artificiale per creare scenari ad alta precisione e soluzioni personalizzate.
- Competenze di Settore Aggiornate**

Accedi a informazioni preziose come indici di mercato, benchmark e il know-how degli specialisti, per mantenerti sempre al passo con le ultime tendenze e strategie.
- Automazione delle Attività Ripetitive**

Alleggerisci il carico di lavoro quotidiano automatizzando le attività e a basso valore aggiunto.
- Supporto Decisionale Basato su Dati**

Supera le criticità operative con l'aiuto di dati e informazioni sempre aggiornati grazie alla potenza dell'intelligenza artificiale, garantendo scelte rapide e informate
- Scarsa Invasività del Servizio**

L'intero processo è progettato per integrarsi facilmente con processi e strumenti già in uso, senza interrompere il flusso di lavoro quotidiano
- Risparmi e Sostenibilità**

Riduci i costi fino al 30% e ottimizza le scelte strategiche in linea con le politiche di sostenibilità della tua azienda, contribuendo a una gestione efficiente ed eco-responsabile.

Caso #1 - Data governance per l'analisi dei costi per tratta e ottimizzazione dei contratti con i fornitori

Obiettivi

- Ridurre i costi di Trasporto anche attraverso il cambio dei fornitori
- Monitorare l'evoluzione del costo nel tempo anche attraverso l'evoluzione di KPI
- Avere uno strumento a supporto nella definizione e monitoraggio del budget
- Confrontare periodicamente il posizionamento rispetto a benchmark di mercato
- Avere uno strumento che permetta il confronto di offerte di fornitori alternativi

Risultati

- Costruzione di un DB storico di 3 anni di spedizioni e analisi del fabbisogno
- Attivazione della Control Tower Logistica di SHAPER® per:
 - Report automatici di monitoraggio di costi, consumi e analisi KPI
 - “Comparatore listini” per la valutazione delle offerte di fornitori alternativi
 - “Ranking fornitori” a supporto del processo di valutazione e classificazione dei fornitori attuali e potenziali
 - “Forecast consumi” e “Monitoraggio Budget”
- Introduzione di nuovi fornitori ed ottimizzazione dei contratti con alcuni fornitori già utilizzati: risparmio ottenuto pari al 15 %

Azienda leader nella produzione di prodotti in gomma per il settore automotive

- Fatturato 160 milioni €
- Oltre 1000 Dipendenti

Tool Utilizzati

- **Sistemi ETL** (Extraction, Transform, Load) della piattaforma SHAPER® di Cosman
- **Comparatore Listini** per la valutazione delle offerte dei fornitori alternativi
- **Ranking Fornitori** strumento di valutazione e classificazione fornitori.

Caso #2 – Utilizzo di SELFOR per la selezione del miglior fornitore per tratta e miglioramento del processo di ordine

Obiettivi

- **Ridurre il costo** dei trasporti mantenendo i fornitori già utilizzati
- **Scegliere il fornitore più competitivo** in base alle caratteristiche della spedizione superando le consuetudini e routinari
- **Ottimizzare** il processo di selezione e assegnazione della spedizione mantenendo gli attuali flussi vincolanti dell'ERP
- **Creare una reportistica** di prefatturazione da condividere con i fornitori

Risultati

- **Ottimizzazione Costi con SELFOR:** Confronto in tempo reale dei listini di 14 fornitori per ogni spedizione, identificando le migliori opzioni e ottenendo un risparmio del x% sui costi di trasporto.
- **Integrazione con SAP:** SELFOR supporta la scelta del fornitore più competitivo senza alterare il processo, riducendo del x% il tempo impiegato dal personale nella gestione degli acquisti.
- **Report Mensile e Prefatturazione:** Un riepilogo mensile semplifica il controllo amministrativo, ottimizzando del x% il tempo dedicato alla gestione fornitori e al controllo fatture

Azienda italiana leader nel settore vitivinicolo di alta gamma

- Fatturato 100 milioni €
- Circa 200 Dipendenti
- Anno di fondazione: 1902

Tool Utilizzati

- **SELFOR** tool di gestione dei trasporti della piattaforma SHAPER® di Cosman
- **Bill Audit Cosman** per il controllo delle fatture e Report di prefatturazione
- **Data governance** per la creazione di report di monitoraggio automatici.

Caso #3 - Sistema Bill Audit per il controllo della correttezza delle fatture

Obiettivi

- **Controllare** la corretta applicazione dei contratti per un pregresso di 5 anni
- **Implementare** un sistema di prefatturazione e controllo sistematico delle fatture;
- **Monitorare** nel tempo tutte le componenti del costo (nolo e spese accessorie)

Azienda italiana leader mondiale nella produzione di attrezzatura sportiva

- Fatturato 500 milioni €
- Oltre 1000 Dipendenti
- Anno di fondazione: 1983

Risultati

- **Digitalizzazione Dati:** Creato di una base dati con le fatture e i listini fornitori degli ultimi 5 anni a livello globale.
- **Controllo corretta applicazione dei Contratti:** Verifica con Bill Audit di SHAPER®, individuati errori di fatturazione per oltre 1,2 milioni di euro.
- **Rinegoziazione Contratti:** modificate di alcune clausole contrattuali al fine di eliminare extracosti indesiderati.
- **Adozione di SHAPER® Control Tower Logistica:** per il monitoraggio continuo del costo, alert di anomalie, report di prefatturazione e tool Bill Audit per controllo fatture.

Tool Utilizzati

- **Sistemi ETL** (Extraction, Transform, Load) della piattaforma SHAPER® di Cosman
- **Bill Audit Cosman** per il controllo delle fatture e Report di prefatturazione
- **Data governance** per la creazione di report di monitoraggio automatici.